

営業状況等統計調査

(平成29年度財務諸表等より)

— 平成30年度 —

〈資料編〉



日本
旅館
協会

一般社団法人 日本旅館協会
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

目次

＜平成30年度 営業状況等統計調査回答旅館ホテルの内訳＞

	有効回答数（軒）				黒字旅館 の数（軒）	黒字比率 （％）	総回答数 （軒）
		大旅館	中旅館	小旅館			
旅館	198	41	97	60	126	63.6	231
大旅館	41	41	－	－	30	73.2	44
中旅館	97	－	97	－	66	68.0	111
小旅館	60	－	－	60	30	50.0	76
北海道	18	10	6	2	14	77.8	20
東北	26	6	16	4	15	57.7	31
関東	25	4	13	8	19	76.0	28
北陸信越	32	2	20	10	17	53.1	42
中部	28	6	14	8	16	57.1	34
関西	36	4	15	17	27	75.0	40
中国	8	3	2	3	3	37.5	10
四国	8	4	1	3	6	75.0	9
九州	17	2	10	5	9	52.9	17
黒字旅館	126	30	66	30	126	100.0	158
赤字旅館	72	11	31	30	0	0.0	73
ホテル	27	5	15	7	21	77.8	32

（注）損益計算が十分な回答を有効とした。全軒調査は有効回答に加え損益計算が不十分な回答も対象としている。

表1-1 1 軒当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	32,439	108,663	108	141,210	25,145	12,988	84,178	79,132	92,120	31,766	141,210
大旅館	104,300	314,872	181	419,353	70,837	40,514	237,726	223,925	264,438	110,790	419,353
中旅館	16,385	69,671	91	86,147	17,267	7,229	57,962	54,544	61,773	10,918	86,147
小旅館	5,723	21,384	81	27,187	4,663	2,170	14,960	13,660	15,830	7,177	27,187
北海道	72,763	133,145	363	206,271	28,557	6,944	138,485	130,273	137,218	39,229	206,271
東北	12,511	72,219	40	84,769	13,722	5,022	68,960	63,932	68,954	2,088	84,769
関東	26,177	95,928	202	122,307	24,742	11,906	58,392	56,230	68,135	39,172	122,307
北陸信越	25,401	76,527	75	102,002	24,697	15,093	63,187	57,479	72,572	14,118	102,002
中部	29,555	105,689	147	135,390	20,125	9,084	107,485	104,386	113,470	7,780	135,390
関西	41,585	107,662	30	149,278	17,217	5,841	78,834	76,353	82,194	53,226	149,278
中国	36,111	221,271	40	257,422	95,331	78,886	124,498	120,495	199,381	37,592	257,422
四国	24,838	69,324	23	94,185	18,468	5,761	49,803	48,286	54,047	25,913	94,185
九州	33,563	196,569	71	230,203	36,240	22,748	96,145	79,847	102,595	96,318	230,203
黒字旅館	43,031	127,377	102	170,510	30,323	14,866	88,094	81,994	96,860	52,093	170,510
赤字旅館	12,722	73,827	118	86,667	15,507	9,492	76,888	73,804	83,296	△ 6,075	86,667
ホテル	15,653	62,252	134	78,039	14,301	7,719	64,835	62,920	70,639	△ 1,096	78,039

表1-2 貸借対照表の構成比

	資産の部（％）				負債及び資本の部（％）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	23.0	77.0	0.1	100.0	17.8	9.2	59.6	56.0	65.2	22.5	100.0
大旅館	24.9	75.1	0.0	100.0	16.9	9.7	56.7	53.4	63.1	26.4	100.0
中旅館	19.0	80.9	0.1	100.0	20.0	8.4	67.3	63.3	71.7	12.7	100.0
小旅館	21.0	78.7	0.3	100.0	17.2	8.0	55.0	50.2	58.2	26.4	100.0
北海道	35.3	64.5	0.2	100.0	13.8	3.4	67.1	63.2	66.5	19.0	100.0
東北	14.8	85.2	0.0	100.0	16.2	5.9	81.4	75.4	81.3	2.5	100.0
関東	21.4	78.4	0.2	100.0	20.2	9.7	47.7	46.0	55.7	32.0	100.0
北陸信越	24.9	75.0	0.1	100.0	24.2	14.8	61.9	56.4	71.1	13.8	100.0
中部	21.8	78.1	0.1	100.0	14.9	6.7	79.4	77.1	83.8	5.7	100.0
関西	27.9	72.1	0.0	100.0	11.5	3.9	52.8	51.1	55.1	35.7	100.0
中国	14.0	86.0	0.0	100.0	37.0	30.6	48.4	46.8	77.5	14.6	100.0
四国	26.4	73.6	0.0	100.0	19.6	6.1	52.9	51.3	57.4	27.5	100.0
九州	14.6	85.4	0.0	100.0	15.7	9.9	41.8	34.7	44.6	41.8	100.0
黒字旅館	25.2	74.7	0.1	100.0	17.8	8.7	51.7	48.1	56.8	30.6	100.0
赤字旅館	14.7	85.2	0.1	100.0	17.9	11.0	88.7	85.2	96.1	△ 7.0	100.0
ホテル	20.1	79.8	0.2	100.0	18.3	9.9	83.1	80.6	90.5	△ 1.4	100.0

表1-3 1室当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	470	1,575	2	2,047	364	188	1,220	1,147	1,335	460	2,047
大旅館	629	1,898	1	2,528	427	244	1,433	1,350	1,594	668	2,528
中旅館	289	1,227	2	1,518	304	127	1,021	961	1,088	192	1,518
小旅館	303	1,134	4	1,441	247	115	793	724	839	380	1,441
北海道	504	923	3	1,429	198	48	960	903	951	272	1,429
東北	192	1,108	1	1,300	210	77	1,058	981	1,058	32	1,300
関東	452	1,655	3	2,110	427	205	1,008	970	1,176	676	2,110
北陸信越	483	1,455	1	1,939	470	287	1,201	1,093	1,380	268	1,939
中部	435	1,556	2	1,993	296	134	1,582	1,537	1,670	115	1,993
関西	776	2,009	1	2,786	321	109	1,471	1,425	1,534	993	2,786
中国	532	3,260	1	3,793	1,405	1,162	1,834	1,775	2,937	554	3,793
四国	274	764	0	1,038	204	63	549	532	596	286	1,038
九州	483	2,830	1	3,314	522	327	1,384	1,149	1,477	1,387	3,314
黒字旅館	556	1,646	1	2,204	392	192	1,139	1,060	1,252	673	2,204
赤字旅館	238	1,382	2	1,622	290	178	1,439	1,381	1,559	△ 114	1,622
ホテル	224	891	2	1,116	205	110	928	900	1,011	△ 16	1,116

表1-4 面積当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	3.3	9.9	0.0	13.3	2.6	1.4	7.5	7.1	8.4	3.2	13.3
大旅館	4.4	11.1	0.0	15.5	2.9	1.7	8.0	7.7	9.4	4.6	15.5
中旅館	2.0	8.4	0.0	10.4	2.2	0.9	6.9	6.5	7.5	1.4	10.4
小旅館	2.7	10.2	0.0	12.9	2.2	1.1	6.6	6.0	7.1	3.9	12.9
北海道	5.8	9.8	0.0	15.6	2.2	0.6	10.2	9.5	10.1	3.3	15.6
東北	1.4	6.6	0.0	7.9	1.3	0.4	5.5	4.9	5.3	1.1	7.9
関東	2.8	10.4	0.0	13.2	2.7	1.3	6.3	6.1	7.4	4.2	13.2
北陸信越	3.7	11.5	0.0	15.2	3.7	2.4	9.5	8.6	11.1	2.0	15.2
中部	2.4	6.9	0.0	9.2	1.8	0.9	4.9	4.8	5.7	2.5	9.2
関西	4.6	11.8	0.0	16.5	1.9	0.6	8.6	8.4	9.1	6.0	16.5
中国	3.3	20.3	0.0	23.6	8.8	7.3	11.3	11.0	18.3	3.5	23.6
四国	2.3	6.4	0.0	8.6	1.7	0.5	4.6	4.4	5.0	2.4	8.6
九州	1.8	9.1	0.0	10.9	2.7	1.9	6.8	6.4	8.3	1.1	10.9
黒字旅館	3.9	10.3	0.0	14.2	2.7	1.3	7.4	7.0	8.4	4.0	14.2
赤字旅館	1.5	8.9	0.0	10.5	2.1	1.4	7.5	7.2	8.6	0.7	10.5
ホテル	3.1	12.8	0.0	15.9	3.5	2.3	10.3	9.8	12.1	2.1	15.9

表2-1 損益計算

		旅館								ホテル		北海道							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館				平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)			(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	62,033	74.5	163,680	72.6	47,935	76.3	15,365	80.2	19,882	46.7	107,853	80.7	157,775	80.1	57,759	83.1	-	-
	飲物売上	4,454	5.4	10,920	4.8	3,847	6.1	1,018	5.3	1,782	4.2	5,674	4.2	8,277	4.2	3,094	4.5	-	-
	売店売上	4,085	4.9	12,517	5.6	2,631	4.2	674	3.5	944	2.2	8,907	6.7	14,045	7.1	3,257	4.7	-	-
	その他売上	12,646	15.2	38,186	16.9	8,376	13.3	2,098	11.0	19,976	46.9	11,273	8.4	16,977	8.6	5,382	7.7	-	-
総売上高		83,218	100.0	225,303	100.0	62,789	100.0	19,154	100.0	42,585	100.0	133,706	100.0	197,074	100.0	69,492	100.0	-	-
原価内訳	期首棚卸し残高	614	0.7	1,350	0.6	575	0.9	173	0.9	208	0.5	1,100	0.8	1,731	0.9	393	0.6	-	-
	料理材料費	12,355	14.8	32,545	14.4	9,714	15.5	2,830	14.8	2,298	5.4	21,203	15.9	31,918	16.2	9,965	14.3	-	-
	飲料仕入	1,484	1.8	3,770	1.7	1,220	1.9	351	1.8	608	1.4	2,031	1.5	2,936	1.5	1,153	1.7	-	-
	売店仕入	2,758	3.3	8,475	3.8	1,777	2.8	438	2.3	598	1.4	6,602	4.9	10,315	5.2	2,578	3.7	-	-
	その他仕入	2,927	3.5	9,561	4.2	1,674	2.7	419	2.2	6,065	14.2	1,889	1.4	2,733	1.4	1,045	1.5	-	-
	期末棚卸し残高	621	0.7	1,235	0.5	633	1.0	183	1.0	215	0.5	1,002	0.7	1,548	0.8	401	0.6	-	-
売上原価		19,518	23.5	54,466	24.2	14,327	22.8	4,028	21.0	9,562	22.5	31,823	23.8	48,084	24.4	14,731	21.2	-	-
売上総利益		63,700	76.5	170,837	75.8	48,462	77.2	15,126	79.0	33,023	77.5	101,883	76.2	148,990	75.6	54,761	78.8	-	-
経費内訳	人件費	27,263	32.8	71,154	31.6	21,330	34.0	6,862	35.8	13,532	31.8	36,491	27.3	53,412	27.1	19,421	27.9	-	-
	営業費	9,114	11.0	24,808	11.0	6,768	10.8	2,182	11.4	4,105	9.6	14,768	11.0	22,159	11.2	6,697	9.6	-	-
	業務費	12,499	15.0	33,000	14.6	9,877	15.7	2,730	14.3	4,757	11.2	19,108	14.3	27,764	14.1	10,639	15.3	-	-
	管理費	7,720	9.3	19,620	8.7	6,249	10.0	1,968	10.3	5,429	12.7	16,831	12.6	26,305	13.3	6,467	9.3	-	-
	減価償却費	4,864	5.8	13,795	6.1	3,414	5.4	1,103	5.8	2,318	5.4	7,937	5.9	11,676	5.9	4,206	6.1	-	-
経費合計		61,460	73.9	162,377	72.1	47,638	75.9	14,845	77.5	30,140	70.8	95,136	71.2	141,316	71.7	47,430	68.3	-	-
営業利益		2,240	2.7	8,459	3.8	824	1.3	280	1.5	2,882	6.8	6,747	5.0	7,673	3.9	7,331	10.5	-	-
	受取利息・配当金	240	0.3	884	0.4	114	0.2	3	0.0	23	0.1	8	0.0	9	0.0	8	0.0	-	-
	雑収入	1,578	1.9	4,183	1.9	1,231	2.0	359	1.9	1,170	2.7	2,727	2.0	3,563	1.8	2,224	3.2	-	-
	家賃収入	258	0.3	878	0.4	139	0.2	28	0.1	247	0.6	113	0.1	172	0.1	0	0.0	-	-
営業外収益		2,076	2.5	5,945	2.6	1,484	2.4	389	2.0	1,439	3.4	2,848	2.1	3,744	1.9	2,232	3.2	-	-
	支払利息	1,672	2.0	5,165	2.3	1,075	1.7	252	1.3	1,498	3.5	2,646	2.0	4,245	2.2	839	1.2	-	-
	雑損	223	0.3	731	0.3	100	0.2	74	0.4	28	0.1	227	0.2	390	0.2	29	0.0	-	-
営業外費用		1,896	2.3	5,896	2.6	1,175	1.9	326	1.7	1,525	3.6	2,873	2.1	4,635	2.4	868	1.2	-	-
経常利益		2,421	2.9	8,508	3.8	1,132	1.8	343	1.8	2,796	6.6	6,723	5.0	6,783	3.4	8,694	12.5	-	-
償却前利益		7,284	8.8	22,303	9.9	4,547	7.2	1,447	7.6	5,114	12.0	14,660	11.0	18,459	9.4	12,901	18.6	-	-

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表2-2 損益計算

		東北								関東							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	44,337	72.3	94,588	72.5	34,619	71.6	7,830	82.1	58,081	78.4	178,188	79.6	47,125	74.8	15,831	92.4
	飲物売上	3,131	5.1	6,319	4.8	2,563	5.3	622	6.5	3,503	4.7	12,151	5.4	2,563	4.1	708	4.1
	売店売上	3,513	5.7	8,281	6.3	2,505	5.2	391	4.1	3,515	4.7	12,939	5.8	2,555	4.1	362	2.1
	その他売上	10,340	16.9	21,322	16.3	8,634	17.9	694	7.3	8,961	12.1	20,624	9.2	10,742	17.1	234	1.4
総売上高		61,322	100.0	130,511	100.0	48,322	100.0	9,536	100.0	74,059	100.0	223,902	100.0	62,985	100.0	17,134	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	440	0.7	733	0.6	416	0.9	96	1.0	689	0.9	2,011	0.9	477	0.8	373	2.2
	料理材料費	9,092	14.8	19,329	14.8	7,149	14.8	1,512	15.9	10,297	13.9	31,041	13.9	8,692	13.8	2,535	14.8
	飲料仕入	1,094	1.8	2,300	1.8	861	1.8	218	2.3	1,169	1.6	3,722	1.7	963	1.5	227	1.3
	売店仕入	2,295	3.7	5,435	4.2	1,624	3.4	268	2.8	2,151	2.9	7,438	3.3	1,701	2.7	238	1.4
	その他仕入	2,653	4.3	5,864	4.5	2,093	4.3	75	0.8	1,871	2.5	5,744	2.6	1,783	2.8	77	0.4
	期末棚卸し残高	474	0.8	902	0.7	397	0.8	141	1.5	733	1.0	1,855	0.8	600	1.0	388	2.3
売上原価		15,100	24.6	32,760	25.1	11,746	24.3	2,027	21.3	15,444	20.9	48,100	21.5	13,016	20.7	3,061	17.9
売上総利益		46,221	75.4	97,751	74.9	36,576	75.7	7,509	78.7	58,616	79.1	175,802	78.5	49,969	79.3	14,073	82.1
経費内訳	人件費	19,767	32.2	39,180	30.0	16,564	34.3	3,456	36.2	25,204	34.0	75,230	33.6	21,574	34.3	6,090	35.5
	営業費	6,745	11.0	16,456	12.6	4,606	9.5	733	7.7	7,574	10.2	19,368	8.7	6,635	10.5	3,203	18.7
	業務費	9,970	16.3	22,337	17.1	7,444	15.4	1,524	16.0	11,525	15.6	35,610	15.9	9,830	15.6	2,238	13.1
	管理費	5,555	9.1	10,859	8.3	4,686	9.7	1,072	11.2	5,559	7.5	13,175	5.9	5,719	9.1	1,491	8.7
	減価償却費	3,859	6.3	9,311	7.1	2,659	5.5	479	5.0	4,253	5.7	13,113	5.9	3,485	5.5	1,072	6.3
経費合計		45,895	74.8	98,143	75.2	35,960	74.4	7,264	76.2	54,115	73.1	156,495	69.9	47,242	75.0	14,094	82.3
営業利益		326	0.5	△ 392	△ 0.3	616	1.3	246	2.6	4,501	6.1	19,306	8.6	2,727	4.3	△ 21	△ 0.1
営業外収益	受取利息・配当金	139	0.2	556	0.4	17	0.0	0	0.0	27	0.0	43	0.0	38	0.1	1	0.0
	雑収入	1,071	1.7	1,672	1.3	1,079	2.2	139	1.5	1,968	2.7	2,592	1.2	2,803	4.5	298	1.7
	家賃収入	150	0.2	238	0.2	154	0.3	0	0.0	176	0.2	933	0.4	52	0.1	0	0.0
営業外収益		1,360	2.2	2,466	1.9	1,250	2.6	139	1.5	2,171	2.9	3,568	1.6	2,893	4.6	299	1.7
営業外費用	支払利息	1,587	2.6	4,818	3.7	710	1.5	247	2.6	994	1.3	3,388	1.5	746	1.2	200	1.2
	雑損	46	0.1	156	0.1	13	0.0	14	0.1	325	0.4	1,522	0.7	112	0.2	71	0.4
営業外費用		1,633	2.7	4,973	3.8	724	1.5	261	2.7	1,318	1.8	4,910	2.2	858	1.4	271	1.6
経常利益		53	0.1	△ 2,899	△ 2.2	1,142	2.4	124	1.3	5,353	7.2	17,964	8.0	4,763	7.6	8	0.0
償却前利益		3,912	6.4	6,412	4.9	3,801	7.9	603	6.3	9,606	13.0	31,077	13.9	8,247	13.1	1,079	6.3

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表2-3 損益計算

		北陸信越								中部							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	45,828	76.7	-	-	36,538	75.7	19,465	77.4	72,723	76.5	175,037	77.7	63,588	74.5	11,972	82.0
	飲物売上	3,759	6.3	-	-	4,262	8.8	1,283	5.1	6,021	6.3	9,744	4.3	7,265	8.5	1,050	7.2
	売店売上	1,832	3.1	-	-	1,975	4.1	1,566	6.2	5,369	5.6	15,958	7.1	3,757	4.4	248	1.7
	その他売上	8,310	13.9	-	-	5,468	11.3	2,843	11.3	10,981	11.5	24,439	10.9	10,728	12.6	1,329	9.1
総売上高		59,729	100.0	-	-	48,243	100.0	25,156	100.0	95,092	100.0	225,177	100.0	85,338	100.0	14,598	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	585	1.0	-	-	695	1.4	197	0.8	471	0.5	338	0.2	724	0.8	128	0.9
	料理材料費	9,393	15.7	-	-	7,621	15.8	3,790	15.1	14,502	15.3	34,146	15.2	12,866	15.1	2,633	18.0
	飲料仕入	1,239	2.1	-	-	1,210	2.5	462	1.8	1,843	1.9	3,236	1.4	2,115	2.5	322	2.2
	売店仕入	1,169	2.0	-	-	1,329	2.8	920	3.7	3,479	3.7	10,144	4.5	2,514	2.9	170	1.2
	その他仕入	1,830	3.1	-	-	1,187	2.5	541	2.1	2,896	3.0	7,710	3.4	2,351	2.8	239	1.6
	期末棚卸し残高	564	0.9	-	-	700	1.5	206	0.8	585	0.6	374	0.2	932	1.1	137	0.9
売上原価		13,652	22.9	-	-	11,342	23.5	5,703	22.7	22,606	23.8	55,200	24.5	19,638	23.0	3,354	23.0
売上総利益		46,077	77.1	-	-	36,900	76.5	19,453	77.3	72,486	76.2	169,977	75.5	65,700	77.0	11,245	77.0
経費内訳	人件費	19,712	33.0	-	-	15,510	32.2	9,199	36.6	32,935	34.6	75,042	33.3	30,620	35.9	5,406	37.0
	営業費	6,705	11.2	-	-	4,670	9.7	2,566	10.2	10,388	10.9	23,992	10.7	9,688	11.4	1,410	9.7
	業務費	8,941	15.0	-	-	7,721	16.0	4,388	17.4	14,001	14.7	30,072	13.4	13,594	15.9	2,660	18.2
	管理費	6,775	11.3	-	-	5,455	11.3	2,626	10.4	9,836	10.3	19,923	8.8	10,393	12.2	1,295	8.9
	減価償却費	3,768	6.3	-	-	3,118	6.5	1,287	5.1	5,067	5.3	14,478	6.4	3,618	4.2	544	3.7
経費合計		45,901	76.8	-	-	36,475	75.6	20,065	79.8	72,227	76.0	163,507	72.6	67,913	79.6	11,315	77.5
営業利益		176	0.3	-	-	425	0.9	△ 612	△ 2.4	260	0.3	6,470	2.9	△ 2,213	△ 2.6	△ 71	△ 0.5
営業外収益	受取利息・配当金	98	0.2	-	-	11	0.0	3	0.0	186	0.2	829	0.4	15	0.0	1	0.0
	雑収入	1,267	2.1	-	-	516	1.1	239	0.9	1,393	1.5	3,455	1.5	1,198	1.4	189	1.3
	家賃収入	114	0.2	-	-	150	0.3	66	0.3	278	0.3	586	0.3	278	0.3	46	0.3
		1,480	2.5	-	-	677	1.4	308	1.2	1,857	2.0	4,870	2.2	1,491	1.7	236	1.6
営業外費用	支払利息	949	1.6	-	-	840	1.7	359	1.4	2,337	2.5	7,912	3.5	1,183	1.4	177	1.2
	雑損	152	0.3	-	-	58	0.1	49	0.2	259	0.3	659	0.3	178	0.2	101	0.7
営業外費用		1,101	1.8	-	-	898	1.9	408	1.6	2,597	2.7	8,572	3.8	1,361	1.6	278	1.9
経常利益		555	0.9	-	-	205	0.4	△ 713	△ 2.8	△ 480	△ 0.5	2,768	1.2	△ 2,082	△ 2.4	△ 113	△ 0.8
償却前利益		4,323	7.2	-	-	3,323	6.9	574	2.3	4,587	4.8	17,246	7.7	1,536	1.8	431	3.0

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表2-4 損益計算

		関西								中国							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	70,371	81.5	292,328	80.1	68,877	82.7	19,465	83.1	68,418	76.9	141,415	76.2	-	-	4,960	62.1
	飲物売上	4,030	4.7	18,024	4.9	3,477	4.2	1,225	5.2	4,625	5.2	8,653	4.7	-	-	476	6.0
	売店売上	3,385	3.9	17,530	4.8	2,878	3.5	504	2.2	6,794	7.6	15,889	8.6	-	-	179	2.2
	その他売上	8,546	9.9	37,240	10.2	8,041	9.7	2,239	9.6	9,183	10.3	19,563	10.5	-	-	2,372	29.7
総売上高		86,331	100.0	365,121	100.0	83,273	100.0	23,432	100.0	89,021	100.0	185,520	100.0	-	-	7,987	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	497	0.6	1,949	0.5	570	0.7	91	0.4	992	1.1	1,400	0.8	-	-	103	1.3
	料理材料費	13,565	15.7	54,028	14.8	14,525	17.4	3,197	13.6	14,399	16.2	28,434	15.3	-	-	1,176	14.7
	飲料仕入	1,406	1.6	6,032	1.7	1,270	1.5	438	1.9	1,383	1.6	2,816	1.5	-	-	182	2.3
	売店仕入	2,371	2.7	12,906	3.5	1,853	2.2	350	1.5	4,458	5.0	10,411	5.6	-	-	116	1.4
	その他仕入	2,134	2.5	13,244	3.6	1,165	1.4	376	1.6	2,499	2.8	6,230	3.4	-	-	353	4.4
	期末棚卸し残高	476	0.6	1,415	0.4	663	0.8	91	0.4	937	1.1	1,280	0.7	-	-	101	1.3
売上原価		19,497	22.6	86,744	23.8	18,719	22.5	4,361	18.6	22,794	25.6	48,010	25.9	-	-	1,828	22.9
売上総利益		66,834	77.4	278,376	76.2	64,553	77.5	19,071	81.4	66,227	74.4	137,509	74.1	-	-	6,159	77.1
経費内訳	人件費	28,798	33.4	115,365	31.6	29,331	35.2	7,960	34.0	30,269	34.0	60,322	32.5	-	-	2,942	36.8
	営業費	9,443	10.9	34,320	9.4	10,390	12.5	2,755	11.8	9,136	10.3	19,693	10.6	-	-	368	4.6
	業務費	13,692	15.9	59,852	16.4	13,732	16.5	2,795	11.9	13,009	14.6	25,807	13.9	-	-	1,906	23.9
	管理費	6,389	7.4	23,518	6.4	6,317	7.6	2,422	10.3	5,708	6.4	8,291	4.5	-	-	1,115	14.0
	減価償却費	5,015	5.8	22,456	6.2	4,452	5.3	1,408	6.0	6,413	7.2	12,738	6.9	-	-	1,272	15.9
経費合計		63,337	73.4	255,511	70.0	64,221	77.1	17,340	74.0	64,535	72.5	126,851	68.4	-	-	7,604	95.2
営業利益		3,497	4.1	22,865	6.3	332	0.4	1,732	7.4	1,692	1.9	10,658	5.7	-	-	△ 1,445	△ 18.1
営業外収益	受取利息・配当金	754	0.9	4,395	1.2	633	0.8	4	0.0	6	0.0	2	0.0	-	-	12	0.1
	雑収入	1,381	1.6	7,257	2.0	589	0.7	697	3.0	2,340	2.6	3,147	1.7	-	-	529	6.6
	家賃収入	166	0.2	977	0.3	117	0.1	18	0.1	1,023	1.1	2,296	1.2	-	-	8	0.1
		2,300	2.7	12,629	3.5	1,339	1.6	719	3.1	3,369	3.8	5,445	2.9	-	-	548	6.9
営業外費用	支払利息	1,524	1.8	6,300	1.7	1,729	2.1	220	0.9	3,732	4.2	6,775	3.7	-	-	289	3.6
	雑損	132	0.2	353	0.1	88	0.1	119	0.5	1,255	1.4	2,300	1.2	-	-	157	2.0
営業外費用		1,656	1.9	6,653	1.8	1,817	2.2	338	1.4	4,987	5.6	9,075	4.9	-	-	447	5.6
経常利益		4,141	4.8	28,841	7.9	△ 146	△ 0.2	2,112	9.0	74	0.1	7,028	3.8	-	-	△ 1,343	△ 16.8
償却前利益		9,156	10.6	51,297	14.0	4,306	5.2	3,520	15.0	6,487	7.3	19,766	10.7	-	-	△ 71	△ 0.9

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表2-5 損益計算

		四国								九州							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	71,615	78.6	101,235	80.9	-	-	15,827	68.7	34,118	38.6	-	-	25,376	66.4	12,637	66.4
	飲物売上	3,491	3.8	4,599	3.7	-	-	800	3.5	6,586	7.5	-	-	2,440	6.4	1,250	6.6
	売店売上	5,366	5.9	7,441	5.9	-	-	995	4.3	2,427	2.7	-	-	1,082	2.8	1,182	6.2
	その他売上	10,584	11.6	11,813	9.4	-	-	5,415	23.5	45,235	51.2	-	-	9,337	24.4	3,975	20.9
総売上高		91,057	100.0	125,087	100.0	-	-	23,037	100.0	88,367	100.0	-	-	38,235	100.0	19,044	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	749	0.8	558	0.4	-	-	283	1.2	551	0.6	-	-	164	0.4	240	1.3
	料理材料費	13,479	14.8	19,192	15.3	-	-	3,430	14.9	8,990	10.2	-	-	5,751	15.0	2,726	14.3
	飲料仕入	1,044	1.1	1,470	1.2	-	-	271	1.2	2,260	2.6	-	-	854	2.2	415	2.2
	売店仕入	3,647	4.0	5,035	4.0	-	-	666	2.9	1,697	1.9	-	-	808	2.1	852	4.5
	その他仕入	2,986	3.3	3,454	2.8	-	-	1,050	4.6	9,966	11.3	-	-	1,818	4.8	1,179	6.2
	期末棚卸し残高	725	0.8	504	0.4	-	-	290	1.3	553	0.6	-	-	157	0.4	253	1.3
売上原価		21,181	23.3	29,205	23.3	-	-	5,410	23.5	22,911	25.9	-	-	9,239	24.2	5,159	27.1
売上総利益		69,876	76.7	95,883	76.7	-	-	17,627	76.5	65,456	74.1	-	-	28,996	75.8	13,885	72.9
経費内訳	人件費	27,712	30.4	36,683	29.3	-	-	8,843	38.4	31,980	36.2	-	-	12,740	33.3	7,414	38.9
	営業費	11,529	12.7	16,717	13.4	-	-	2,375	10.3	9,608	10.9	-	-	4,035	10.6	1,261	6.6
	業務費	14,194	15.6	20,828	16.7	-	-	1,820	7.9	11,465	13.0	-	-	5,090	13.3	2,698	14.2
	管理費	6,245	6.9	8,911	7.1	-	-	2,092	9.1	7,320	8.3	-	-	4,315	11.3	2,669	14.0
	減価償却費	3,517	3.9	4,174	3.3	-	-	2,401	10.4	5,355	6.1	-	-	2,480	6.5	533	2.8
経費合計		63,197	69.4	87,313	69.8	-	-	17,531	76.1	65,727	74.4	-	-	28,660	75.0	14,574	76.5
営業利益		6,679	7.3	8,569	6.9	-	-	96	0.4	△ 272	△ 0.3	-	-	336	0.9	△ 689	△ 3.6
営業外収益	受取利息・配当金	143	0.2	284	0.2	-	-	2	0.0	373	0.4	-	-	30	0.1	2	0.0
	雑収入	913	1.0	1,610	1.3	-	-	147	0.6	1,821	2.1	-	-	830	2.2	138	0.7
	家賃収入	32	0.0	62	0.0	-	-	3	0.0	881	1.0	-	-	42	0.1	0	0.0
		1,088	1.2	1,957	1.6	-	-	153	0.7	3,076	3.5	-	-	903	2.4	140	0.7
営業外費用	支払利息	1,091	1.2	1,118	0.9	-	-	421	1.8	1,656	1.9	-	-	723	1.9	300	1.6
	雑損	197	0.2	380	0.3	-	-	9	0.0	134	0.2	-	-	24	0.1	3	0.0
営業外費用		1,288	1.4	1,498	1.2	-	-	430	1.9	1,790	2.0	-	-	747	2.0	304	1.6
経常利益		6,479	7.1	9,028	7.2	-	-	△ 181	△ 0.8	1,014	1.1	-	-	492	1.3	△ 853	△ 4.5
償却前利益		9,996	11.0	13,202	10.6	-	-	2,220	9.6	6,369	7.2	-	-	2,972	7.8	△ 320	△ 1.7

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表2-6 損益計算

		黒字旅館								赤字旅館							
		平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
		(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
売上内訳	宿泊売上	77,383	73.8	189,498	72.2	52,439	75.0	20,143	83.5	35,201	77.6	93,269	75.2	38,418	80.7	10,586	74.7
	飲物売上	5,499	5.2	12,257	4.7	4,422	6.3	1,111	4.6	2,612	5.8	7,274	5.9	2,591	5.4	924	6.5
	売店売上	5,056	4.8	14,058	5.4	2,914	4.2	767	3.2	2,369	5.2	8,312	6.7	1,991	4.2	581	4.1
	その他売上	16,913	16.1	46,620	17.8	10,140	14.5	2,108	8.7	5,179	11.4	15,182	12.2	4,621	9.7	2,087	14.7
総売上高		104,851	100.0	262,434	100.0	69,914	100.0	24,130	100.0	45,361	100.0	124,038	100.0	47,620	100.0	14,178	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	688	0.7	1,595	0.6	519	0.7	152	0.6	484	1.1	682	0.5	694	1.5	195	1.4
	料理材料費	15,386	14.7	38,087	14.5	10,545	15.1	3,334	13.8	7,057	15.6	17,431	14.1	7,956	16.7	2,325	16.4
	飲料仕入	1,848	1.8	4,316	1.6	1,391	2.0	385	1.6	844	1.9	2,279	1.8	845	1.8	316	2.2
	売店仕入	3,445	3.3	9,637	3.7	1,985	2.8	464	1.9	1,557	3.4	5,309	4.3	1,333	2.8	413	2.9
	その他仕入	3,797	3.6	11,120	4.2	1,988	2.8	453	1.9	1,404	3.1	5,307	4.3	1,006	2.1	385	2.7
	期末棚卸し残高	699	0.7	1,478	0.6	592	0.8	154	0.6	485	1.1	571	0.5	719	1.5	211	1.5
売上原価		24,464	23.3	63,277	24.1	15,835	22.6	4,635	19.2	10,862	23.9	30,437	24.5	11,116	23.3	3,422	24.1
売上総利益		80,387	76.7	199,157	75.9	54,079	77.4	19,495	80.8	34,499	76.1	93,601	75.5	36,504	76.7	10,756	75.9
経費内訳	人件費	33,299	31.8	81,818	31.2	22,587	32.3	8,346	34.6	16,407	36.2	42,071	33.9	17,972	37.7	5,378	37.9
	営業費	11,306	10.8	28,331	10.8	7,353	10.5	2,977	12.3	5,194	11.5	15,200	12.3	5,329	11.2	1,387	9.8
	業務費	15,373	14.7	37,924	14.5	10,589	15.1	3,348	13.9	7,379	16.3	19,571	15.8	8,150	17.1	2,113	14.9
	管理費	9,637	9.2	22,887	8.7	7,018	10.0	2,146	8.9	4,889	10.8	10,710	8.6	5,823	12.2	1,790	12.6
	減価償却費	5,864	5.6	15,373	5.9	3,615	5.2	1,302	5.4	3,059	6.7	9,490	7.7	2,863	6.0	904	6.4
経費合計		75,478	72.0	186,333	71.0	51,162	73.2	18,119	75.1	36,929	81.4	97,043	78.2	40,137	84.3	11,572	81.6
営業利益		4,909	4.7	12,823	4.9	2,917	4.2	1,376	5.7	△ 2,430	△ 5.4	△ 3,442	△ 2.8	△ 3,632	△ 7.6	△ 815	△ 5.8
営業外収益	受取利息・配当金	373	0.4	1,201	0.5	164	0.2	4	0.0	7	0.0	18	0.0	8	0.0	2	0.0
	雑収入	2,139	2.0	5,192	2.0	1,484	2.1	529	2.2	595	1.3	1,431	1.2	691	1.5	188	1.3
	家賃収入	326	0.3	980	0.4	158	0.2	40	0.2	141	0.3	599	0.5	98	0.2	16	0.1
		2,838	2.7	7,374	2.8	1,806	2.6	572	2.4	742	1.6	2,047	1.7	798	1.7	207	1.5
営業外費用	支払利息	1,794	1.7	5,111	1.9	1,004	1.4	214	0.9	1,460	3.2	5,312	4.3	1,227	2.6	289	2.0
	雑損	256	0.2	821	0.3	81	0.1	76	0.3	165	0.4	485	0.4	141	0.3	73	0.5
営業外費用		2,050	2.0	5,932	2.3	1,085	1.6	290	1.2	1,626	3.6	5,796	4.7	1,368	2.9	363	2.6
経常利益		5,697	5.4	14,265	5.4	3,638	5.2	1,658	6.9	△ 3,313	△ 7.3	△ 7,191	△ 5.8	△ 4,203	△ 8.8	△ 971	△ 6.8
償却前利益		11,561	11.0	29,638	11.3	7,253	10.4	2,960	12.3	△ 253	△ 0.6	2,299	1.9	△ 1,340	△ 2.8	△ 67	△ 0.5

(注) 内訳が不明の場合按分計算をおこなっている。

表3-1 営業の状況（営業集計）

	宿泊			日帰り			客室			1室当り 宿泊人員 (人)
	宿泊売上※ (万円)	宿泊人員 (人)	宿泊単価 (円)	日帰り売上 (万円)	日帰り人員 (人)	日帰り単価 (円)	販売可能客室 (室)	使用客室数 (室)	客室稼働率 (%)	
旅館	62,369	42,483	14,681	5,698	12,158	4,687	24,849	16,886	68.0	2.65
大旅館	165,236	111,841	14,774	8,958	21,113	4,243	59,892	44,192	73.8	2.58
中旅館	48,074	33,646	14,288	6,110	11,628	5,254	20,214	12,735	63.0	2.74
小旅館	15,188	9,375	16,201	2,615	6,922	3,777	6,845	3,766	55.0	2.64
北海道	108,942	78,367	13,901	2,429	13,626	1,783	49,396	37,195	75.3	2.26
東北	44,615	35,707	12,495	5,866	13,146	4,462	24,296	14,385	59.2	2.58
関東	59,363	38,001	15,621	4,014	12,632	3,178	21,103	14,669	69.5	2.79
北陸信越	45,460	28,023	16,223	4,875	7,430	6,561	18,343	11,595	63.2	2.59
中部	76,101	56,687	13,425	5,880	11,724	5,015	24,847	17,756	71.5	3.33
関西	68,785	38,295	17,962	6,516	10,961	5,945	19,499	13,298	68.2	3.03
中国	67,193	36,932	18,194	11,516	14,749	7,808	27,383	16,586	60.6	2.53
四国	70,467	51,172	13,771	4,854	15,748	3,082	32,696	21,491	65.7	2.38
九州	34,178	32,657	10,466	8,432	20,203	4,174	24,310	16,979	69.8	1.93
黒字旅館	78,197	49,708	15,731	5,958	13,337	4,467	27,980	19,936	71.3	2.58
赤字旅館	34,671	29,839	11,619	5,151	9,673	5,325	18,983	11,174	58.9	2.88
ホテル	19,888	26,375	7,540	12,144	20,183	6,017	26,715	19,442	72.8	1.48

※損益計算の宿泊売上と営業集計の宿泊売上の両方を設問している。多くの旅館ホテルで数値が異なる。

表3-2 営業の状況（客1人当り売上高、標準宿泊料金の平均）

	客1人当り売上					標準宿泊料金（円）			
	宿泊売上 (円)	飲物売上 (円)	売店売上 (円)	その他売上 (円)	総消費単価 (円)	閑散期		繁忙期	
						最低	最高	最低	最高
旅館	14,604	1,047	960	2,977	19,589	11,950	26,515	16,092	34,403
大旅館	14,635	976	1,119	3,414	20,145	11,615	36,912	16,563	47,904
中旅館	14,254	1,140	778	2,489	18,662	11,554	24,616	15,524	32,825
小旅館	16,390	1,086	719	2,237	20,431	12,837	22,277	16,690	27,445
北海道	13,763	724	1,137	1,438	17,061	10,513	29,227	14,253	37,226
東北	12,417	877	984	2,896	17,173	10,194	18,470	14,219	26,058
関東	15,307	911	912	2,358	19,489	11,967	22,029	15,714	27,987
北陸信越	16,354	1,341	654	2,966	21,315	11,288	23,783	15,073	28,294
中部	12,829	1,062	947	1,937	16,775	11,983	27,782	17,174	42,515
関西	18,376	1,052	884	2,232	22,544	13,810	28,477	18,654	37,244
中国	18,525	1,252	1,840	2,486	24,104	15,100	33,053	18,720	39,538
四国	13,995	682	1,049	2,068	17,794	13,416	28,678	17,563	38,443
九州	10,447	2,017	743	13,851	27,059	11,228	36,808	14,327	41,199
黒字旅館	15,567	1,106	1,017	3,403	21,093	12,325	29,577	16,596	37,695
赤字旅館	11,797	875	794	1,736	15,202	11,301	21,211	15,219	28,701
ホテル	7,538	676	358	7,574	16,146	6,756	17,085	9,055	22,074

（注）売上の内訳が未記入の場合は構成比による按分をおこなっている。

表3-3 営業の状況（総売上高）

	客1人当り総売上高（円）				1室当り総売上高(万円)				建物面積1㎡当り総売上高(万円)				RevPar (円)	ADR (円)
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館		
旅館	19,589	20,145	18,662	20,431	1,236	1,358	1,131	1,005	8.5	8.9	7.9	9.0	26,452	38,924
大旅館	20,145	20,145	-	-	1,358	1,358	-	-	8.9	8.9	-	-	28,131	38,125
中旅館	18,662	-	18,662	-	1,131	-	1,131	-	7.9	-	7.9	-	24,751	39,288
小旅館	20,431	-	-	20,431	1,005	-	-	1,005	9.0	-	-	9.0	24,071	43,756
北海道	17,061	16,329	22,411	-	990	972	1,198	-	10.2	11.0	8.4	-	24,071	31,967
東北	17,173	16,811	17,515	18,022	941	1,017	901	569	6.1	6.0	6.2	6.7	19,312	32,617
関東	19,489	19,903	19,480	17,195	1,347	1,693	1,211	806	8.7	8.5	8.9	8.1	30,475	43,841
北陸信越	21,315	-	17,441	26,326	-	1,750	950	1,123	8.7	-	7.4	8.8	26,854	42,483
中部	16,775	17,317	16,025	18,994	1,400	1,624	1,268	912	7.7	7.9	7.7	5.9	30,701	42,961
関西	22,544	25,174	21,261	18,883	1,645	1,934	1,525	1,265	9.8	9.9	9.1	12.9	37,453	54,917
中国	24,104	24,985	-	36,504	1,312	1,661	-	705	8.1	9.0	-	-	27,997	46,224
四国	17,794	15,316	-	28,616	1,003	866	-	1,192	8.4	7.9	-	8.2	21,552	32,790
九州	27,059	-	18,659	21,055	-	1,770	828	1,035	7.6	-	8.4	11.0	13,968	20,000
黒字旅館	21,093	21,852	19,876	21,375	1,376	1,476	1,251	1,259	9.5	9.7	8.9	11.3	28,811	40,436
赤字旅館	15,202	13,887	15,670	19,004	875	929	870	748	5.7	5.4	5.8	6.1	19,937	33,871
ホテル	16,146	-	-	-	627	-	-	-	8.4	-	-	-	8,239	11,321

（注）Rev Parは販売可能1室当り売上高で、ADRは販売された客室当り宿泊売上高（1室単価）である。

表3-4 営業の状況（就業者1人当り利用人員、売上高）

	宿泊人員	日帰り 売上	日帰り 人員	利用客 室数	宿泊 売上	飲物 売上	売店 売上	その他 売上	総売上 高	1軒当り 就業者
	(人)	(万円)	(人)	(室)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(万円)	(人)
旅館	532	528	791	200	775	56	51	159	1,040	80
大旅館	643	663	1,028	246	941	63	72	220	1,295	174
中旅館	465	460	648	167	663	53	36	116	869	72
小旅館	336	322	550	128	533	36	24	76	670	28
北海道	770	746	1,132	344	1,060	56	88	111	1,314	102
東北	533	539	674	204	661	47	52	154	915	67
関東	557	570	858	197	835	51	51	132	1,070	70
北陸信越	502	491	811	190	821	67	33	149	1,070	56
中部	665	646	867	207	854	71	63	129	1,116	85
関西	432	403	684	141	795	46	38	97	975	89
中国	416	381	757	165	771	52	77	103	1,003	89
四国	532	532	744	223	744	36	56	110	946	96
九州	328	366	507	168	343	66	24	455	888	99
黒字旅館	519	524	821	200	805	57	53	177	1,092	96
赤字旅館	575	541	680	202	678	50	46	100	873	52
ホテル	482	348	286	314	363	33	17	365	778	55

表3-5 営業の状況（定員稼働率、客室稼働率）

	定員稼働率（％）				客室稼働率（％）				1軒当り		1室当り	1室当り	年間	宿泊人員に占める外国人の比率（％）	1軒当り外国人宿泊客（人）
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	客室数（室）	収容定員（人）	収容定員（人）	宿泊人員（人）	営業日数（日）		
旅館	40.2	43.5	37.0	33.1	68.0	73.8	63.0	55.0	67	298	4.42	2.65	355	10.2	4,599
大旅館	43.5	43.5	—	—	73.8	73.8	—	—	166	716	4.31	2.58	359	11.2	12,506
中旅館	37.0	—	37.0	—	63.0	—	63.0	—	56	255	4.60	2.74	357	8.1	2,789
小旅館	33.1	—	—	33.1	55.0	—	—	55.0	19	81	4.23	2.64	351	14.0	1,302
北海道	39.8	40.5	42.2	—	75.3	77.3	65.2	—	135	550	4.07	2.26	359	24.0	19,601
東北	32.2	34.3	30.7	22.3	59.2	59.9	60.1	40.6	65	309	4.75	2.58	359	2.0	758
関東	39.2	45.4	35.0	31.4	69.5	79.6	65.9	48.9	55	274	4.98	2.79	355	7.1	2,973
北陸信越	34.5	—	34.7	26.5	63.2	—	59.8	46.7	51	230	4.50	2.59	353	4.9	1,393
中部	49.0	54.3	44.6	32.0	71.5	82.0	65.0	53.9	68	327	4.82	3.33	354	4.7	2,927
関西	43.2	45.3	41.0	45.1	68.2	67.3	68.4	70.0	52	250	4.76	3.03	355	12.5	4,874
中国	34.1	40.0	—	20.2	60.6	72.5	—	22.0	68	307	4.52	2.53	353	4.6	1,932
四国	38.7	40.0	—	32.0	65.7	66.8	—	54.2	91	369	4.07	2.38	358	12.6	6,443
九州	48.4	—	34.9	36.1	69.8	—	62.9	49.9	67	190	2.85	1.93	355	12.1	4,155
黒字旅館	41.5	44.1	38.2	38.8	71.3	75.1	66.4	65.6	76	336	4.41	2.58	356	11.4	6,027
赤字旅館	36.5	41.4	34.3	27.1	58.9	68.7	55.4	43.1	52	231	4.45	2.88	354	6.8	2,155
ホテル	51.7	—	—	—	72.8	82.1	65.9	62.2	68	141	2.08	1.48	362	15.9	4,405

（注）定員稼働率＝年間延べ宿泊人員÷（収容人員×営業日数）×100％

表3-6 営業の状況（外国人の国籍、受入れについて）

	外国人の国籍（％）								外客の受け入れについて（％）				
	中国	韓国	台湾	香港	タイ	米国	オーストラリア	その他	料金に関わりなく受け入れたい	高単価の外客のみ受け入れたい	日本人観光客を優先する	外客は受け入れたくない	無回答不明
旅館	22.0	15.2	25.0	16.6	3.0	2.6	1.1	14.5	49.4	22.9	22.9	1.7	3.0
大旅館	18.9	16.6	31.0	17.0	3.4	1.7	0.5	10.9	40.9	36.4	15.9	2.3	4.5
中旅館	27.7	12.0	16.4	16.6	1.8	3.2	1.5	20.7	48.6	25.2	20.7	0.9	4.5
小旅館	24.7	16.4	10.3	13.5	4.4	7.6	4.0	19.2	55.3	11.8	30.3	2.6	0.0
北海道	22.7	17.1	27.5	13.2	3.9	1.6	0.6	13.6	65.0	25.0	5.0	0.0	5.0
東北	4.9	12.4	61.5	5.1	5.9	2.6	0.3	7.2	61.3	16.1	16.1	3.2	3.2
関東	49.7	2.5	11.3	7.6	4.2	4.2	3.6	16.9	35.7	21.4	32.1	0.0	10.7
北陸信越	8.9	4.9	47.2	15.4	2.8	4.5	1.6	14.6	50.0	16.7	31.0	2.4	0.0
中部	36.7	11.9	17.8	15.7	2.8	1.6	0.7	12.8	47.1	23.5	23.5	2.9	2.9
関西	19.2	16.2	12.1	19.9	2.1	4.9	2.0	23.7	45.0	30.0	22.5	0.0	2.5
中国	10.7	61.6	10.7	7.4	1.2	1.9	0.4	6.2	10.0	70.0	10.0	10.0	0.0
四国	10.8	9.2	54.8	19.2	1.8	0.9	0.3	3.1	66.7	11.1	22.2	0.0	0.0
九州	12.6	18.4	19.6	38.5	0.4	2.4	0.6	7.5	58.8	11.8	29.4	0.0	0.0
黒字旅館	23.6	16.6	23.1	17.0	2.5	2.9	1.2	13.2	49.4	24.1	22.2	0.6	3.8
赤字旅館	14.8	8.6	34.0	14.9	5.3	1.3	0.5	20.6	49.3	20.5	24.7	4.1	1.4
ホテル	31.5	11.1	10.5	11.9	4.3	2.8	1.7	26.1	61.3	16.1	19.4	3.2	3.2

表3-7 営業の状況（標準宿泊料金）

	閑散期 最高料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.0	0.0	2.6	4.1	9.3	6.7	14.4	6.7	11.3	14.4	17.0	3.6	5.7	1.5	2.6
大旅館	0.0	0.0	0.0	2.4	4.9	4.9	7.3	4.9	17.1	14.6	22.0	4.9	7.3	0.0	9.8
中旅館	0.0	0.0	3.2	3.2	8.4	6.3	14.7	7.4	12.6	14.7	17.9	3.2	6.3	1.1	1.1
小旅館	0.0	0.0	3.4	6.9	13.8	8.6	19.0	6.9	5.2	13.8	12.1	3.4	3.4	3.4	0.0
北海道	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	5.6	16.7	27.8	22.2	5.6	5.6	5.6	0.0
東北	0.0	0.0	0.0	8.0	4.0	12.0	36.0	12.0	12.0	0.0	12.0	4.0	0.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	4.2	0.0	12.5	4.2	16.7	8.3	16.7	20.8	12.5	0.0	4.2	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	6.3	0.0	18.8	3.1	18.8	3.1	9.4	9.4	21.9	0.0	6.3	0.0	3.1
中部	0.0	0.0	0.0	3.7	3.7	7.4	7.4	11.1	11.1	11.1	33.3	0.0	7.4	0.0	3.7
近畿	0.0	0.0	0.0	8.6	8.6	5.7	8.6	2.9	5.7	28.6	11.4	8.6	2.9	2.9	5.7
中国	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	12.5	12.5	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	12.5	0.0
四国	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	12.5	25.0	12.5	12.5	0.0	0.0
九州	0.0	0.0	11.8	5.9	5.9	17.6	17.6	5.9	5.9	5.9	5.9	5.9	5.9	0.0	5.9
黒字旅館	0.0	0.0	2.4	3.3	6.5	6.5	10.6	5.7	10.6	17.9	19.5	4.9	6.5	1.6	4.1
赤字旅館	0.0	0.0	2.8	5.6	14.1	7.0	21.1	8.5	12.7	8.5	12.7	1.4	4.2	1.4	0.0
ホテル	3.8	0.0	23.1	11.5	19.2	15.4	15.4	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	3.8

表3-8 営業の状況（標準宿泊料金）

	閑散期 最低料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	1.0	1.5	7.7	22.2	35.6	10.3	7.7	4.6	6.7	1.0	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0
大旅館	2.4	0.0	4.9	29.3	29.3	9.8	14.6	4.9	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
中旅館	0.0	2.1	8.4	20.0	37.9	12.6	8.4	6.3	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小旅館	1.7	1.7	8.6	20.7	36.2	6.9	1.7	1.7	12.1	3.4	5.2	0.0	0.0	0.0	0.0
北海道	0.0	0.0	11.1	44.4	27.8	5.6	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
東北	0.0	0.0	8.0	36.0	40.0	4.0	8.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	4.2	16.7	45.8	20.8	4.2	4.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
北陸信越	3.1	3.1	6.3	18.8	40.6	15.6	3.1	3.1	3.1	0.0	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0
中部	0.0	0.0	0.0	14.8	51.9	7.4	18.5	7.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
近畿	2.9	0.0	8.6	22.9	17.1	8.6	8.6	8.6	17.1	2.9	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0
中国	0.0	0.0	12.5	0.0	25.0	12.5	12.5	0.0	37.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
四国	0.0	0.0	12.5	25.0	25.0	0.0	0.0	25.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
九州	0.0	11.8	17.6	11.8	35.3	11.8	0.0	0.0	5.9	0.0	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0
黒字旅館	0.8	1.6	6.5	19.5	35.0	12.2	7.3	5.7	8.9	0.8	1.6	0.0	0.0	0.0	0.0
赤字旅館	1.4	1.4	9.9	26.8	36.6	7.0	8.5	2.8	2.8	1.4	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0
ホテル	15.4	15.4	42.3	11.5	11.5	0.0	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

表3-9 営業の状況（標準宿泊料金）

	繁忙期 最高料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.0	0.0	1.0	1.0	3.1	4.1	8.2	4.1	13.9	12.9	20.1	14.9	7.7	4.6	4.1
大旅館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	2.4	7.3	12.2	22.0	24.4	9.8	9.8	9.8
中旅館	0.0	0.0	1.1	0.0	5.3	4.2	5.3	2.1	16.8	13.7	24.2	10.5	11.6	2.1	3.2
小旅館	0.0	0.0	1.7	3.4	1.7	5.2	19.0	8.6	13.8	12.1	12.1	15.5	0.0	5.2	1.7
北海道	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	0.0	5.6	44.4	11.1	22.2	5.6	0.0
東北	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	12.0	4.0	40.0	12.0	12.0	12.0	4.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	12.5	16.7	20.8	16.7	4.2	16.7	8.3	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	3.1	3.1	6.3	9.4	9.4	3.1	12.5	12.5	12.5	15.6	9.4	0.0	3.1
中部	0.0	0.0	0.0	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	18.5	18.5	14.8	11.1	11.1	11.1
関西	0.0	0.0	0.0	0.0	5.7	2.9	2.9	2.9	8.6	11.4	31.4	22.9	0.0	2.9	8.6
中国	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	37.5	12.5	0.0	12.5	25.0	0.0
四国	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	37.5	37.5	0.0	12.5	0.0
九州	0.0	0.0	5.9	0.0	5.9	5.9	23.5	5.9	11.8	5.9	17.6	0.0	5.9	5.9	5.9
黒字旅館	0.0	0.0	0.8	0.0	3.3	4.9	6.5	4.1	5.7	12.2	22.8	20.3	10.6	4.1	4.9
赤字旅館	0.0	0.0	1.4	2.8	2.8	2.8	11.3	4.2	28.2	14.1	15.5	5.6	2.8	5.6	2.8
ホテル	0.0	3.8	15.4	15.4	3.8	3.8	23.1	3.8	15.4	0.0	7.7	3.8	0.0	0.0	3.8

表3-10 営業の状況（標準宿泊料金）

	繁忙期 最低料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.0	1.0	3.6	8.2	12.9	16.5	21.6	14.9	11.9	6.2	2.6	0.5	0.0	0.0	0.0
大旅館	0.0	0.0	0.0	2.4	17.1	12.2	29.3	14.6	19.5	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
中旅館	0.0	1.1	3.2	8.4	14.7	16.8	23.2	15.8	10.5	4.2	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0
小旅館	0.0	1.7	6.9	12.1	6.9	19.0	13.8	13.8	8.6	10.3	5.2	1.7	0.0	0.0	0.0
北海道	0.0	0.0	0.0	5.6	33.3	22.2	11.1	22.2	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
東北	0.0	0.0	4.0	12.0	20.0	24.0	20.0	4.0	8.0	8.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	0.0	4.2	16.7	20.8	29.2	12.5	12.5	0.0	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0
北陸信越	0.0	3.1	3.1	9.4	12.5	25.0	18.8	15.6	6.3	3.1	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0
中部	0.0	0.0	0.0	3.7	11.1	11.1	25.9	25.9	18.5	0.0	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0
関西	0.0	0.0	5.7	8.6	0.0	8.6	28.6	14.3	11.4	17.1	2.9	2.9	0.0	0.0	0.0
中国	0.0	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0	12.5	12.5	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
四国	0.0	0.0	12.5	0.0	12.5	0.0	25.0	12.5	25.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
九州	0.0	5.9	11.8	17.6	5.9	17.6	11.8	11.8	11.8	0.0	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0
黒字旅館	0.0	0.8	4.1	8.1	8.9	13.0	22.0	19.5	13.0	7.3	2.4	0.8	0.0	0.0	0.0
赤字旅館	0.0	1.4	2.8	8.5	19.7	22.5	21.1	7.0	9.9	4.2	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0
ホテル	3.8	15.4	23.1	19.2	11.5	19.2	3.8	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

表4-1 原価効率（原価率）

	売上総原価率（％）				料理材料費率（％）				飲料仕入率（％）				売店仕入率（％）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	23.5	24.2	22.8	21.0	19.9	19.9	20.3	18.4	33.3	34.5	31.7	34.5	67.5	67.7	67.5	65.1
大旅館	24.2	24.2	-	-	19.9	19.9	-	-	34.5	34.5	-	-	67.7	67.7	-	-
中旅館	22.8	-	22.8	-	20.3	-	20.3	-	31.7	-	31.7	-	67.5	-	67.5	-
小旅館	21.0	-	-	21.0	18.4	-	-	18.4	34.5	-	-	34.5	65.1	-	-	65.1
北海道	23.8	24.4	21.2	-	19.7	20.2	17.3	-	35.8	35.5	37.3	-	74.1	73.4	79.1	-
東北	24.6	25.1	24.3	21.3	20.5	20.4	20.6	19.3	34.9	36.4	33.6	35.0	65.3	65.6	64.8	68.6
関東	20.9	21.5	20.7	17.9	17.7	17.4	18.4	16.0	33.4	30.6	37.6	32.0	61.2	57.5	66.6	65.7
北陸信越	22.9	-	23.5	22.7	20.5	-	20.9	19.5	33.0	-	28.4	36.0	63.8	-	67.3	58.8
中部	23.8	24.5	23.0	23.0	19.9	19.5	20.2	22.0	30.6	33.2	29.1	30.7	64.8	63.6	66.9	68.6
関西	22.6	23.8	22.5	18.6	19.3	18.5	21.1	16.4	34.9	33.5	36.5	35.8	70.1	73.6	64.4	69.4
中国	25.6	25.9	-	22.9	21.0	20.1	-	23.7	29.9	32.5	-	38.2	65.6	65.5	-	64.4
四国	23.3	23.3	-	23.5	18.8	19.0	-	21.7	29.9	32.0	-	33.8	68.0	67.7	-	66.9
九州	25.9	-	24.2	27.1	26.4	-	22.7	21.6	34.3	-	35.0	33.2	69.9	-	74.7	72.1
黒字旅館	23.3	24.1	22.6	19.2	19.9	20.1	20.1	16.6	33.6	35.2	31.5	34.7	68.0	68.5	67.7	60.5
赤字旅館	23.9	24.5	23.3	24.1	20.0	18.7	20.7	22.0	32.3	31.3	32.6	34.2	65.7	63.9	67.0	71.1
ホテル	22.5	-	-	-	-	-	-	-	34.1	-	-	-	63.3	-	-	-

（注）ホテルの料理材料費率算出の分母には宿泊料収入を含まない。

表4-2 原価効率（客1人当り原価）

	売上原価（円）				料理材料費（円）				飲料仕入（円）				売店仕入（円）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	4,594	4,870	4,258	4,297	2,908	2,910	2,887	3,018	349	337	363	374	685	802	551	514
大旅館	4,870	4,870	-	-	2,910	2,910	-	-	337	337	-	-	802	802	-	-
中旅館	4,258	-	4,258	-	2,887	-	2,887	-	363	-	363	-	551	-	551	-
小旅館	4,297	-	-	4,297	3,018	-	-	3,018	374	-	-	374	514	-	-	514
北海道	4,061	3,984	4,751	-	2,706	2,645	3,214	-	259	243	372	-	842	855	831	-
東北	4,229	4,220	4,258	3,831	2,546	2,490	2,591	2,858	306	296	312	411	653	700	609	506
関東	4,064	4,276	4,026	3,072	2,710	2,759	2,688	2,544	308	331	298	227	619	808	526	239
北陸信越	4,872	-	4,101	5,969	3,352	-	2,755	3,966	442	-	437	484	553	-	528	974
中部	3,988	4,245	3,688	4,364	2,558	2,626	2,416	3,426	325	249	397	419	627	780	494	221
関西	5,091	5,981	4,779	3,514	3,542	3,725	3,709	2,576	367	416	324	353	634	890	473	334
中国	6,172	6,466	-	8,356	3,899	3,829	-	5,372	374	379	-	830	1,215	1,402	-	760
四国	4,139	3,576	-	6,721	2,634	2,350	-	4,261	204	180	-	336	713	616	-	827
九州	7,016	-	4,509	5,704	2,753	-	2,807	3,014	692	-	417	459	573	-	481	1,390
黒字旅館	4,922	5,269	4,502	4,106	3,095	3,171	2,996	2,954	372	359	397	341	738	863	586	478
赤字旅館	3,640	3,408	3,658	4,586	2,365	1,951	2,618	3,116	283	255	278	423	535	594	462	562
ホテル	3,625	2,690	4,785	1,977	871	514	1,294	329	231	183	312	48	414	650	293	350

表5-1 経費の状況（客1人当り経費、1室当り経費）

	客1人当り経費（円）						1室当り経費（万円）					
	計	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費	計	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費
旅館	14,467	6,417	2,145	2,942	1,817	1,145	913	405	135	186	115	72
大旅館	14,519	6,362	2,218	2,951	1,754	1,233	979	429	150	199	118	83
中旅館	14,159	6,340	2,012	2,935	1,857	1,015	858	384	122	178	113	62
小旅館	15,836	7,320	2,327	2,912	2,099	1,177	779	360	114	143	103	58
北海道	12,140	4,656	1,884	2,438	2,148	1,013	704	270	109	141	125	59
東北	12,853	5,536	1,889	2,792	1,556	1,081	704	303	103	153	85	59
関東	14,240	6,632	1,993	3,033	1,463	1,119	984	458	138	210	101	77
北陸信越	16,380	7,035	2,393	3,191	2,418	1,344	897	385	131	175	132	74
中部	12,741	5,810	1,833	2,470	1,735	894	1,063	485	153	206	145	75
関西	16,539	7,520	2,466	3,575	1,668	1,310	1,207	549	180	261	122	96
中国	17,474	8,196	2,474	3,522	1,546	1,736	951	446	135	192	84	94
四国	12,350	5,415	2,253	2,774	1,220	687	696	305	127	156	69	39
九州	20,126	9,793	2,942	3,511	2,242	1,640	986	480	144	172	110	80
黒字旅館	15,184	6,733	2,284	3,103	1,879	1,186	991	439	149	202	123	77
赤字旅館	12,376	5,498	1,741	2,473	1,638	1,025	712	316	100	142	94	59
ホテル	11,428	5,130	1,556	1,804	2,058	879	444	199	60	70	80	34

（注）労働生産性は「売上総利益÷就業者数」である。

表5-2 経費の状況（面積当り経費、就業者当り経費）

	面積当り経費（円）						就業者1人当り経費（万円）					
	計	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費	計	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費
旅館	62,725	27,607	9,325	13,181	7,656	4,955	768	341	113	156	97	61
大旅館	64,126	27,420	9,861	13,692	7,640	5,513	933	409	143	190	113	79
中旅館	60,056	27,155	8,519	12,635	7,472	4,274	659	295	94	137	86	47
小旅館	69,492	32,042	10,494	12,836	8,992	5,128	518	242	71	97	70	39
北海道	72,404	27,251	11,536	14,784	12,669	6,163	935	359	145	188	165	78
東北	45,777	20,223	6,274	10,091	5,610	3,578	684	295	101	149	83	58
関東	63,081	29,397	8,816	13,490	6,416	4,963	780	365	104	168	81	62
北陸信越	67,131	28,960	10,103	13,409	9,068	5,590	822	353	120	160	121	68
中部	59,010	26,952	8,520	12,057	7,473	4,008	848	387	122	164	115	59
関西	71,920	32,680	10,715	15,732	7,120	5,674	715	325	107	155	72	57
中国	58,691	27,592	8,386	11,782	5,088	5,842	727	341	103	147	64	72
四国	58,019	25,441	10,585	13,031	5,733	3,229	657	288	120	147	65	37
九州	57,685	25,104	8,148	11,271	8,113	5,049	661	321	97	115	74	54
黒字旅館	68,375	29,921	10,401	14,500	8,213	5,340	786	349	118	161	97	61
赤字旅館	46,518	20,972	6,239	9,399	6,058	3,850	711	316	100	142	94	59
ホテル	57,674	26,926	7,655	9,286	9,430	4,376	551	247	75	87	99	42

（注）営業利益率、経常利益率は表4-1と異なるが、DK処理によるサンプル数が異なることによる。

表6 資本の状況

	1 軒当り 総資産 (万円)	1 室当り 総資産 (万円)	建物面積当 たり総資産 (万円)	就業者 1 人 当り総資産 (万円)	総資本 回転率 (回)	固定長期 適合率 (%)	借入金依存度			総資本 利益率 (%)	資金回収 年数 (年)	借入金利 (%)
							(%)	短期借入金 (%)	長期借入金 (%)			
旅 館	141,210	2,047	13.3	13.3	0.61	93.7	65.2	9.2	56.0	1.76	12.3	1.86
大旅館	419,353	2,528	15.5	15.5	0.54	90.3	63.1	9.7	53.4	2.03	11.9	1.85
中旅館	86,147	1,518	10.4	10.4	0.74	101.1	71.7	8.4	63.3	1.19	13.8	1.92
小旅館	27,187	1,441	12.9	12.9	0.70	96.6	58.2	8.0	50.2	1.50	10.6	1.64
北海道	206,271	1,429	15.6	15.6	0.67	74.9	66.5	3.4	63.2	2.96	9.4	2.09
東北	84,769	1,300	7.9	7.9	0.72	101.6	81.3	5.9	75.4	0.06	17.6	2.28
関東	122,307	2,110	13.2	13.2	0.66	98.3	55.7	9.7	46.0	5.40	6.0	1.75
北陸信越	102,002	1,939	15.2	15.2	0.60	99.0	71.1	14.8	56.4	0.61	16.4	1.39
中部	135,390	1,993	9.2	9.2	0.70	91.7	83.8	6.7	77.1	△ 0.35	24.7	1.80
関西	149,278	2,786	16.5	16.5	0.59	81.5	55.1	3.9	51.1	2.96	8.5	1.94
中国	257,422	3,793	23.6	23.6	0.35	136.5	77.5	30.6	46.8	0.03	30.7	1.87
四国	94,185	1,038	8.6	8.6	0.97	91.6	57.4	6.1	51.3	6.88	5.4	2.02
九州	230,203	3,314	10.9	10.9	0.41	102.1	44.6	9.9	34.7	0.46	15.6	1.76
黒字旅館	170,510	2,204	14.2	14.2	0.62	90.9	56.8	8.7	48.1	3.34	8.3	1.91
赤字旅館	86,667	1,622	10.5	10.5	0.54	104.3	96.1	11.0	85.2	△ 4.06	△ 273.2	1.77
ホテル	78,039	1,116	15.9	15.9	0.53	97.7	90.5	9.9	80.6	3.91	13.3	2.02

(注) 貸借対照表に記入のある回答のみで集計。

表7-1 就業者の状況（就業者数、人件費）

	就業者数				常勤パート 比率 (%)	1室当り就業者			収容定員1 人当り就業 者(人)	就業者1人 当り宿泊人 員(人)	1室当り 人件費 (万円)	建物面積1 ㎡当り人件 費 (万円)
	(人)	常勤役員	正社員	常勤パートタイ マ		(人)	うち正社員	うち常勤 パートタイ マ				
旅館	80.2	2.8	42.7	34.7	43.3	1.19	0.63	0.51	0.27	532	404.9	2.76
大旅館	174.0	4.0	104.5	65.5	37.7	1.05	0.63	0.39	0.24	643	428.9	2.74
中旅館	72.3	2.9	36.4	33.0	45.7	1.30	0.66	0.60	0.28	465	384.2	2.72
小旅館	28.0	2.0	10.0	16.0	57.2	1.48	0.53	0.85	0.35	336	359.9	3.20
北海道	101.8	3.6	54.4	43.8	43.0	0.75	0.40	0.32	0.19	770	270.2	2.73
東北	67.1	3.5	42.9	20.7	30.9	1.03	0.66	0.32	0.22	533	303.2	2.02
関東	70.5	3.0	39.6	27.9	39.6	1.25	0.70	0.50	0.25	557	458.3	2.94
北陸信越	55.8	2.1	28.8	24.9	44.6	1.09	0.56	0.49	0.24	502	385.3	2.90
中部	85.2	2.9	44.5	37.8	44.4	1.25	0.66	0.56	0.26	665	484.9	2.70
関西	88.5	3.0	40.4	45.2	51.0	1.69	0.77	0.86	0.35	432	548.8	3.27
中国	88.8	2.6	41.9	44.3	49.9	1.31	0.62	0.65	0.29	416	446.0	2.76
四国	96.3	1.9	48.1	46.3	48.1	1.06	0.53	0.51	0.26	532	305.4	2.54
九州	99.5	2.4	59.8	37.3	37.5	1.49	0.90	0.56	0.52	328	479.8	2.51
黒字旅館	96.5	3.2	52.7	40.6	42.1	1.26	0.69	0.53	0.29	519	439.3	2.99
赤字旅館	51.9	2.2	25.2	24.5	47.2	1.00	0.49	0.47	0.23	575	316.4	2.10
ホテル	54.7	2.3	24.9	27.5	50.2	0.81	0.37	0.40	0.39	482	199.2	2.69

表7-2 就業者の状況（労務効率、年齢）

	労働生産性 (万円)	就業者1人 当り人件費 (万円)	労働分配率 (%)	正社員の年齢 (歳)							
				男性				女性			
				平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	796	341	42.8	45.9	43.8	45.4	47.8	43.5	38.5	42.4	48.0
大旅館	982	409	41.7	43.8	43.8	-	-	38.5	38.5	-	-
中旅館	670	295	44.0	45.4	-	45.4	-	42.4	-	42.4	-
小旅館	526	242	45.4	47.8	-	-	47.8	48.0	-	-	48.0
北海道	1,001	359	35.8	43.9	42.3	42.7	-	41.4	38.0	40.5	-
東北	689	295	42.8	46.2	45.2	45.4	50.2	44.4	42.4	42.5	54.5
関東	844	365	43.0	46.9	41.5	47.2	50.2	45.0	36.0	44.9	52.3
北陸信越	826	353	42.8	47.6	-	45.6	50.7	43.4	-	41.9	45.5
中部	851	387	45.4	48.2	46.1	47.7	50.4	47.3	40.0	46.2	53.8
関西	755	325	43.1	41.8	42.5	42.9	40.6	39.7	37.1	38.9	40.9
中国	746	341	45.7	44.8	44.8	-	45.3	45.7	40.2	-	50.0
四国	726	288	39.7	45.9	45.2	-	48.5	43.2	36.1	-	52.0
九州	658	321	48.9	47.2	-	45.6	53.2	42.2	-	39.9	51.6
黒字旅館	837	349	41.6	45.0	43.0	45.5	45.7	42.1	36.7	41.5	46.9
赤字旅館	664	316	47.6	47.3	45.7	45.2	50.5	46.1	42.8	44.2	49.8
ホテル	603	247	41.0	44.2	-	-	-	39.8	-	-	-

表8-1 建物・面積の状況（建物面積、客室数）

	建物延べ面積（㎡）				客室数（室）				1室当り延べ面積（㎡）				定員1名当り延べ面積（㎡）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	9,943	25,242	8,199	2,320	67.3	165.9	55.5	19.1	147	154	145	116	32.7	34.5	31.6	27.6
大旅館	25,242	25,242	-	-	165.9	165.9	-	-	154	154	-	-	34.5	34.5	-	-
中旅館	8,199	-	8,199	-	55.5	-	55.5	-	145	-	145	-	31.6	-	31.6	-
小旅館	2,320	-	-	2,320	19.1	-	-	19.1	116	-	-	116	27.6	-	-	27.6
北海道	15,208	25,068	8,325	-	135.1	202.7	58.0	-	113	110	133	-	27.9	26.2	38.8	-
東北	9,268	17,662	8,031	1,458	65.2	128.3	53.6	16.8	150	158	147	95	31.4	32.1	31.2	24.6
関東	9,184	26,375	7,048	2,350	55.0	132.3	52.0	21.3	158	199	136	107	31.6	38.6	27.1	24.6
北陸信越	7,286	-	6,269	2,929	51.2	-	50.8	22.4	136	-	123	135	30.9	-	28.0	31.3
中部	12,944	32,306	12,447	2,321	67.9	138.7	67.3	16.0	179	191	174	142	37.1	41.2	34.8	32.4
関西	10,169	36,931	10,031	2,072	52.5	188.8	54.6	18.5	175	196	178	103	36.5	40.3	36.3	24.6
中国	14,403	20,587	-	3,248	67.9	111.7	-	11.3	165	184	-	232	36.1	39.8	-	95.5
四国	10,892	15,770	-	2,819	90.8	144.5	-	19.3	120	109	-	146	29.5	27.8	-	39.7
九州	5,554	-	4,760	1,643	66.6	-	46.2	18.4	110	-	103	82	34.3	-	30.3	21.4
黒字旅館	10,890	26,556	8,014	2,243	76.2	177.8	55.9	19.2	144	150	140	111	31.9	33.9	30.3	25.9
赤字旅館	7,959	20,548	8,613	2,426	51.8	133.5	54.7	19.0	156	173	155	122	35.2	37.9	34.9	30.0
ホテル	5,403	9,835	4,985	2,016	67.9	148.0	63.9	19.4	72	65	75	105	39.1	37.6	43.7	26.9

表8-2 建物・面積の状況（入浴施設）

	露天風呂の比率（％：複数回答）				温泉有
	一般的な露天風呂	客室露天風呂	貸し切り露天風呂	なし	（％）
旅館	71.4	34.8	25.6	25.1	80.6
大旅館	90.7	48.8	20.9	7.0	97.7
中旅館	79.8	35.8	28.4	18.3	86.2
小旅館	48.0	25.3	24.0	45.3	62.7
北海道	89.5	36.8	0.0	5.3	100.0
東北	74.2	19.4	16.1	22.6	80.6
関東	74.1	48.1	48.1	22.2	88.9
北陸信越	69.0	31.0	16.7	26.2	85.7
中部	87.5	46.9	37.5	9.4	90.6
関西	60.0	40.0	30.0	40.0	60.0
中国	60.0	20.0	40.0	30.0	70.0
四国	77.8	55.6	33.3	22.2	88.9
九州	47.1	11.8	11.8	47.1	64.7
黒字旅館	70.3	38.7	23.9	26.5	79.4
赤字旅館	73.6	26.4	29.2	22.2	83.3
ホテル	33.3	6.7	6.7	66.7	33.3

表9-1 全件調査（集客の方法）

（単位：％）

	旅行業者経由の宿泊人員				ネット業者経由の宿泊人員				自社HPからの宿泊人員			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	40.3	42.7	37.8	31.8	25.0	24.3	25.7	27.8	10.7	10.3	10.5	15.0
大旅館	42.7	42.7	-	-	24.3	24.3	-	-	10.3	10.3	-	-
中旅館	37.8	-	37.8	-	25.7	-	25.7	-	10.5	-	10.5	-
小旅館	31.8	-	-	31.8	27.8	-	-	27.8	15.0	-	-	15.0
北海道	45.5	47.4	30.4	-	20.1	19.2	26.6	-	6.5	6.0	11.0	-
東北	32.0	34.4	29.8	-	25.6	27.3	23.6	-	7.9	8.8	6.9	-
関東	33.8	29.2	40.3	36.7	34.0	36.0	31.8	28.4	21.6	26.4	14.0	23.2
北陸信越	35.1	-	31.4	27.5	25.9	-	22.6	22.2	11.2	-	10.2	22.3
中部	35.0	35.0	37.0	8.0	24.1	22.6	24.5	37.8	6.7	5.2	7.9	11.9
関西	49.7	55.0	44.1	47.8	22.1	16.7	26.9	26.7	12.4	10.7	14.6	12.0
中国	57.7	59.3	-	1.4	17.4	15.8	-	55.4	6.1	6.6	-	12.4
四国	48.2	47.8	-	26.6	31.9	32.7	-	28.6	4.3	3.5	-	24.0
九州	34.9	-	43.7	29.0	29.4	-	33.9	13.4	21.1	-	17.1	6.0
黒字旅館	41.8	44.5	37.9	36.7	25.4	24.4	27.2	26.4	11.5	11.1	11.6	16.3
赤字旅館	35.2	35.4	37.6	20.2	23.6	24.0	21.9	31.0	7.9	7.3	7.8	11.8
ホテル	18.4	16.0	21.5	14.0	41.1	42.3	36.3	59.6	10.4	6.8	11.5	21.7

表9-2 全件調査（ホームページの状況）

（単位：％）

	HP開設状況			HP対応言語（複数回答）									
	自社専用HPあり	OTAのみあり	なし	英語	中国語（繁体）	中国語（簡体）	韓国語	タイ語	仏語	独語	スペイン語	その他	日本語のみ
旅館	99.6	0.4	0.0	62.7	38.7	33.3	31.1	6.7	3.1	2.7	2.2	1.3	36.0
大旅館	100.0	0.0	0.0	81.4	58.1	53.5	51.2	7.0	4.7	2.3	2.3	0.0	16.3
中旅館	100.0	0.0	0.0	61.7	36.4	31.8	28.0	8.4	1.9	1.9	0.9	0.9	38.3
小旅館	98.7	1.3	0.0	53.3	30.7	24.0	24.0	4.0	4.0	4.0	4.0	2.7	44.0
北海道	100.0	0.0	0.0	73.7	52.6	31.6	31.6	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	21.1
東北	100.0	0.0	0.0	37.9	31.0	24.1	24.1	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	62.1
関東	100.0	0.0	0.0	74.1	40.7	44.4	37.0	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	25.9
北陸信越	100.0	0.0	0.0	50.0	16.7	9.5	11.9	4.8	0.0	2.4	0.0	0.0	50.0
中部	100.0	0.0	0.0	56.3	31.3	40.6	28.1	6.3	6.3	3.1	3.1	3.1	40.6
関西	100.0	0.0	0.0	82.5	57.5	50.0	47.5	7.5	10.0	7.5	7.5	5.0	17.5
中国	90.0	10.0	0.0	90.0	40.0	30.0	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
四国	100.0	0.0	0.0	55.6	55.6	33.3	44.4	11.1	11.1	11.1	11.1	0.0	33.3
九州	100.0	0.0	0.0	58.8	47.1	41.2	35.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	41.2
黒字旅館	99.4	0.6	0.0	67.3	39.9	34.0	31.4	7.8	4.6	3.9	3.3	2.0	30.7
赤字旅館	100.0	0.0	0.0	52.8	36.1	31.9	30.6	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	47.2
ホテル	96.8	0.0	3.2	70.0	36.7	23.3	30.0	10.0	3.3	6.7	3.3	3.3	30.0

（注）OTAとはオンライン・トラベル・エージェンシーの略

表9-3 全件調査（ホームページの状況）

（単位：％）

	HPから即時予約できる			即時予約可能な外国語HPがある場合、その対応言語（複数回答）									
	はい	いいえ	無回答	英語	中国語 （繁体）	中国語 （簡体）	韓国語	タイ語	仏語	独語	スペイン 語	その他	日本語 のみ
旅 館	92.2	5.6	2.2	48.8	30.0	26.8	24.9	4.2	0.9	1.4	0.9	0.9	50.2
大旅館	97.7	0.0	2.3	58.1	37.2	34.9	30.2	4.7	2.3	2.3	2.3	2.3	39.5
中旅館	91.9	4.5	3.6	48.0	29.4	27.5	23.5	4.9	0.0	1.0	0.0	0.0	52.0
小旅館	89.5	10.5	0.0	44.1	26.5	20.6	23.5	2.9	1.5	1.5	1.5	1.5	54.4
北海道	90.0	5.0	5.0	66.7	22.2	16.7	11.1	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	27.8
東北	93.5	3.2	3.2	31.0	24.1	20.7	20.7	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	69.0
関東	89.3	7.1	3.6	52.0	32.0	36.0	28.0	12.0	0.0	0.0	0.0	0.0	48.0
北陸信越	92.9	4.8	2.4	41.0	12.8	7.7	12.8	2.6	0.0	2.6	0.0	0.0	59.0
中部	91.2	5.9	2.9	41.9	25.8	35.5	22.6	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	54.8
関西	95.0	5.0	0.0	60.5	47.4	42.1	44.7	0.0	5.3	2.6	2.6	2.6	39.5
中国	80.0	20.0	0.0	50.0	25.0	12.5	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0
四国	100.0	0.0	0.0	55.6	55.6	22.2	33.3	0.0	0.0	11.1	11.1	11.1	44.4
九州	94.1	5.9	0.0	56.3	43.8	37.5	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	43.8
黒字旅館	94.3	3.2	2.5	55.7	32.2	28.2	26.8	5.4	1.3	2.0	1.3	1.3	43.0
赤字旅館	87.7	11.0	1.4	32.8	25.0	23.4	20.3	1.6	0.0	0.0	0.0	0.0	67.2
ホテル	87.5	6.3	6.3	42.9	10.7	10.7	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	57.1

表9-4 全件調査（スマホ対応）

（単位：％）

	スマホ対応と言語（複数回答）										スマホから即時予約できる		
	英語	中国語 （繁体）	中国語 （簡体）	韓国語	タイ語	仏語	独語	スペイン 語	その他	日本語の み	はい	いいえ	無回答
旅 館	34.6	23.4	19.5	18.2	3.5	1.7	2.2	1.7	2.2	51.1	83.1	10.4	6.5
大旅館	40.9	34.1	29.5	29.5	4.5	4.5	2.3	2.3	2.3	47.7	93.2	0.0	6.8
中旅館	33.3	21.6	18.0	14.4	3.6	0.0	1.8	0.9	1.8	55.0	80.2	13.5	6.3
小旅館	32.9	19.7	15.8	17.1	2.6	2.6	2.6	2.6	2.6	47.4	81.6	11.8	6.6
北海道	50.0	45.0	30.0	20.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.0	80.0	5.0	15.0
東北	25.8	19.4	12.9	16.1	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	67.7	83.9	12.9	3.2
関東	28.6	14.3	17.9	14.3	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	60.7	85.7	3.6	10.7
北陸信越	23.8	9.5	2.4	7.1	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	57.1	81.0	9.5	9.5
中部	32.4	14.7	20.6	11.8	2.9	0.0	2.9	2.9	2.9	50.0	79.4	8.8	11.8
関西	50.0	37.5	35.0	35.0	5.0	7.5	5.0	5.0	5.0	40.0	87.5	12.5	0.0
中国	20.0	10.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	50.0	70.0	30.0	0.0
四国	55.6	55.6	33.3	44.4	11.1	11.1	11.1	11.1	11.1	44.4	100.0	0.0	0.0
九州	35.3	29.4	23.5	17.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	47.1	82.4	17.6	0.0
黒字旅館	41.1	27.2	22.2	20.3	3.8	2.5	3.2	2.5	2.5	44.9	86.1	7.0	7.0
赤字旅館	20.5	15.1	13.7	13.7	2.7	0.0	0.0	0.0	1.4	64.4	76.7	17.8	5.5
ホテル	37.5	18.8	15.6	12.5	6.3	3.1	3.1	3.1	6.3	46.9	84.4	6.3	9.4

表9-5 全件調査（インターネット対応）

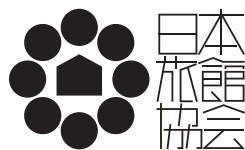
（単位：％）

	サイトコントローラー (手間いらず, ねっぱん, TLリソカ等) を導入している			無料公衆無線LAN (フリー Wi-Fi) を設置し ている			フリーWi-Fi を設置している旅館ホテルのみ					
	はい	いいえ	無回答	はい	いいえ	無回答	設置場所					
							全館	ロビー	客室	会議室	宴会場	その他
旅館	85.3	10.4	4.3	94.8	3.5	1.7	68.5	29.2	14.6	5.9	4.6	2.3
大旅館	97.7	0.0	2.3	97.7	0.0	2.3	51.2	41.9	32.6	9.3	0.0	2.3
中旅館	87.4	9.9	2.7	96.4	1.8	1.8	71.0	27.1	10.3	6.5	3.7	3.7
小旅館	75.0	17.1	7.9	90.8	7.9	1.3	75.4	24.6	10.1	2.9	8.7	0.0
北海道	90.0	5.0	5.0	95.0	0.0	5.0	73.7	26.3	5.3	0.0	0.0	5.3
東北	90.3	9.7	0.0	93.5	6.5	0.0	72.4	20.7	6.9	3.4	3.4	10.3
関東	78.6	14.3	7.1	85.7	10.7	3.6	66.7	33.3	16.7	20.8	8.3	0.0
北陸信越	78.6	16.7	4.8	95.2	4.8	0.0	72.5	25.0	7.5	2.5	2.5	0.0
中部	79.4	14.7	5.9	94.1	2.9	2.9	62.5	34.4	15.6	6.3	6.3	3.1
関西	92.5	2.5	5.0	100.0	0.0	0.0	72.5	27.5	17.5	5.0	5.0	0.0
中国	90.0	10.0	0.0	100.0	0.0	0.0	40.0	60.0	40.0	20.0	0.0	0.0
四国	88.9	11.1	0.0	100.0	0.0	0.0	66.7	22.2	22.2	0.0	0.0	0.0
九州	88.2	5.9	5.9	94.1	0.0	5.9	68.8	31.3	25.0	0.0	12.5	0.0
黒字旅館	88.0	7.6	4.4	96.2	1.9	1.9	75.0	23.0	11.8	5.3	3.9	2.6
赤字旅館	79.5	16.4	4.1	91.8	6.8	1.4	53.7	43.3	20.9	7.5	6.0	1.5
ホテル	71.9	18.8	9.4	90.6	3.1	6.3	79.3	20.7	13.8	10.3	3.4	0.0

表9-6 全件調査（クレジットカード&電子決済対応）

（単位：％）

	クレジットカードで決済が可能	決済端末を導入している	端末を導入している旅館ホテルのみ				PayPal 事前決済 導入済	WeChatPay 電子決済 導入済	カード& 電子決済 の割合
			端末の種類						
			C-REX	INFOX	JET-S	その他			
旅館	94.8	96.3	14.7	67.3	6.2	13.3	33.3	10.4	28.2
大旅館	97.7	100.0	9.3	72.1	9.3	11.6	40.9	11.4	25.1
中旅館	96.4	95.3	10.8	73.5	6.9	9.8	34.2	10.8	26.5
小旅館	90.8	95.7	24.2	54.5	3.0	19.7	27.6	9.2	32.8
北海道	95.0	94.7	11.1	88.9	0.0	0.0	55.0	25.0	26.5
東北	96.8	96.7	10.3	79.3	3.4	6.9	29.0	3.2	26.7
関東	89.3	96.0	12.5	66.7	12.5	8.3	14.3	7.1	29.1
北陸信越	95.2	95.0	13.2	52.6	7.9	18.4	19.0	4.8	28.6
中部	94.1	96.9	12.9	67.7	6.5	16.1	41.2	14.7	29.4
関西	97.5	100.0	28.2	51.3	7.7	25.6	52.5	22.5	29.6
中国	90.0	88.9	12.5	75.0	0.0	0.0	10.0	0.0	24.8
四国	100.0	88.9	25.0	75.0	0.0	0.0	33.3	0.0	24.4
九州	94.1	100.0	0.0	87.5	6.3	12.5	35.3	0.0	29.0
黒字旅館	95.6	96.0	17.2	65.5	6.9	12.4	36.7	14.6	28.8
赤字旅館	93.2	97.1	9.1	71.2	4.5	15.2	26.0	1.4	26.9
ホテル	93.8	96.6	22.2	55.6	3.7	18.5	21.9	9.4	41.8



一般社団法人 **日本旅館協会**
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

平成31年1月
営業状況等統計調査

発行 一般社団法人 日本旅館協会
〒102-0093
東京都千代田区平河町 2-5-5
全国旅館会館2階
TEL : 03-5215-7337 FAX : 03-5215-7338

本書を許可無く複製する事は固く禁じます。許諾については当協会までご照会下さい。